



# MTK BUDAPEST ÉS SÁNDOR KÁROLY LABDARÚGÓ AKADÉMIA

—

## FENNTARTHATÓSÁGI STRATÉGIA 2026-2030





# 1. Vezetői üzenet

A modern labdarúgásban a klubok szerepe jóval túlmutat a sporteredményeken. A professzionális sport szervezetei ma már fontos társadalmi és környezeti szereplőkké váltak, amelyek hatással vannak a közösségekre, a gazdaságra és a környezetre egyaránt.

Az **MTK Budapest** számára a fenntarthatóság nem csupán egy új trend, hanem hosszú távú szemlélet, amely a klub működésének több területén is megjelenik. A stadion üzemeltetése, a mérkőzésnap események szervezése, az utánpótlás-nevelés, valamint a közösségi programok mind olyan területek, ahol törekszünk a felelős és fenntartható működésre.

Klubunk korábban is megfogalmazta fenntarthatósági törekvéseit, amelyeket az MTK társadalmi, gazdasági és környezeti fenntarthatósági stratégiája is rögzít. Ebben többek között olyan kezdeményezések szerepelnek, mint a zöld mobilitás ösztönzése, hulladékcsökkentési programok, közösségi egészségprogramok vagy a stadion fenntarthatóbb működtetése. Ezek a programok fontos alapot jelentenek a klub fenntarthatósági fejlődése szempontjából.

A jelen fenntarthatósági jelentés célja, hogy átfogó képet adjon az MTK Budapest működéséről a környezeti, társadalmi és irányítási (ESG) szempontok mentén, valamint bemutassa azokat a kezdeményezéseket és jövőbeli fejlesztési irányokat, amelyek hozzájárulnak a klub hosszú távú fenntartható működéséhez.

Hiszünk abban, hogy a sport képes pozitív változásokat elindítani a társadalomban. Az MTK Budapest célja, hogy a jövőben is olyan klubként működjön, amely sporteredményei mellett a közösségi értékek, a környezeti felelősségvállalás és a fenntartható fejlődés területén is példát mutat.

**Dr. Selei András**

ügyvezető

MTK Budapest

## 2. A fenntarthatósági jelentés módszertana és keretrendszer

### 2.1 A jelentés célja

A jelen fenntarthatósági jelentés célja, hogy átfogó képet adjon az MTK Budapest működéséről a fenntarthatóság környezeti, társadalmi és irányítási (ESG – Environmental, Social, Governance) dimenziói mentén.

A dokumentum bemutatja a klub működésének azon területeit, amelyek jelentős hatással lehetnek a környezetre, a közösségre és a szervezeti működésre. A jelentés célja továbbá, hogy rendszerezett formában ismertesse a klub fenntarthatósági törekvéseit, valamint kijelölje azokat a fejlesztési irányokat, amelyek hozzájárulhatnak a klub hosszú távú fenntartható működéséhez.

A jelentés elkészítése összhangban áll az európai labdarúgásban egyre hangsúlyosabb fenntarthatósági elvárásokkal, valamint a hazai szabályozási környezettel. A dokumentum célja többek között:

- a klub fenntarthatósági tevékenységeinek átlátható bemutatása
- a fenntarthatósági stratégia fejlesztésének támogatása
- az érintettek tájékoztatása a klub környezeti és társadalmi hatásairól
- a nemzetközi és hazai sportszabályozási elvárásoknak való megfelelés elősegítése.

A jelentés elkészítése lehetőséget biztosít arra is, hogy a klub működésének környezeti és társadalmi hatásait strukturált módon értékelje, valamint meghatározza a jövőbeli fejlesztési irányokat.

### 2.2 A jelentés hatóköre

A jelentés az MTK Budapest működésének azon területeire fókuszál, amelyek a fenntarthatóság szempontjából relevánsak. A vizsgálat kiterjed a klub sporttevékenységéhez, infrastruktúrájához és közösségi szerepvállalásához kapcsolódó főbb működési folyamatokra.

A jelentés különösen az alábbi területeket vizsgálja:

- stadionüzemeltetés és infrastruktúra
- energiafelhasználás és környezeti hatások
- hulladékgazdálkodás
- közlekedés és mobilitás
- társadalmi szerepvállalás
- utánpótlás-nevelés
- szurkolói kapcsolatok
- szervezeti működés és irányítás.

A dokumentum elsősorban a klub működésére és a stadion használatához kapcsolódó tevékenységekre fókuszál, valamint azokra a közösségi és társadalmi hatásokra, amelyek a klub sporttevékenységéből és közösségi programjaiból erednek.

## 2.3 ESG szemlélet a sportban

A fenntarthatóság a sport világában az elmúlt években egyre nagyobb jelentőséget kapott. A professzionális sportklubok működése jelentős környezeti és társadalmi hatással járhat, ezért egyre több szervezet törekszik arra, hogy működését fenntarthatósági szempontok figyelembevételével alakítsa.

Az ESG szemlélet három fő pillérre épül:

### **Környezeti dimenzió (Environmental)**

A környezeti pillér a szervezet működésének környezeti hatásaira fókuszál. A sportlétesítmények esetében különösen fontos az energiafelhasználás, a hulladékkezelés, a vízhasználat és a közlekedéshez kapcsolódó kibocsátások vizsgálata. A stadion működésének fenntarthatóbbá tétele hozzájárulhat az erőforrások hatékonyabb felhasználásához és a környezeti terhelés csökkentéséhez.

### **Társadalmi dimenzió (Social)**

A sportklubok jelentős társadalmi szereppel bírnak. A mérkőzések, közösségi programok és utánpótlás-tevékenységek hozzájárulhatnak a közösségi kapcsolatok erősítéséhez és a sport népszerűsítéséhez.

A társadalmi fenntarthatóság szempontjából kiemelt jelentőségű területek például:

- utánpótlás-nevelés
- közösségi programok
- szurkolói kapcsolatok
- esélyegyenlőség és inkluzivitás.

### **Irányítási dimenzió (Governance)**

A fenntartható működés alapját a felelős és átlátható szervezeti irányítás biztosítja. A klub működése során kiemelt jelentőségű a jogszabályi és sportszabályozási követelmények betartása, valamint a szervezeti döntéshozatal átláthatósága.

Az irányítási dimenzió az alábbi területeket foglalja magában:

- szervezeti irányítás és döntéshozatal
- etikai működés
- átláthatóság és elszámoltathatóság
- szabályozási megfelelés.

## 2.4 Adatgyűjtés és elemzési módszerek

A fenntarthatósági jelentés elkészítése során a klub működésére vonatkozó különböző információk és adatok kerültek összegyűjtésre és elemzésre.

Az elemzés alapját az alábbi források képezték:

- a stadion működésére vonatkozó műszaki és üzemeltetési információk
- a klub szervezeti működésére vonatkozó adatok
- szakmai egyeztetések és interjúk
- a klub korábban kidolgozott fenntarthatósági és társadalmi felelősségvállalási programjai.

A korábban elkészített fenntarthatósági koncepcióban több konkrét program is megfogalmazásra került – például hulladékcsökkentési kezdeményezések, zöld mobilitási programok vagy a stadion energiahatékonyságának javítását célzó intézkedések –, amelyek a jelen jelentés alapját is képezik.

## 2.5 KPI mutatók alkalmazása

A fenntarthatósági teljesítmény nyomon követése érdekében a klub célja olyan kulcsfontosságú teljesítménymutatók (KPI-k) kialakítása, amelyek lehetővé teszik a fejlődés mérését.

A KPI mutatók segítségével mérhetővé válhat többek között:

- az energiafelhasználás alakulása
- a stadion működésének környezeti hatása
- a közösségi programok társadalmi hatása
- a fenntarthatósági kezdeményezések eredményessége.

A mérési rendszer kialakítása hozzájárulhat ahhoz, hogy a klub hosszú távon is strukturált módon kövesse fenntarthatósági céljainak megvalósulását.

## 2.6 A jövőbeli jelentések fejlesztése

A jelen dokumentum az MTK Budapest fenntarthatósági törekvéseinek egyik első átfogó, strukturált bemutatása.

A jövőben a klub célja, hogy tovább fejlessze a fenntarthatósági adatgyűjtést és monitoring rendszert, amely lehetővé teszi a részletesebb elemzéseket és a fenntarthatósági teljesítmény pontosabb mérését.

A rendszeres fenntarthatósági jelentések elkészítése hozzájárulhat ahhoz, hogy a klub működése egyre átláthatóbbá váljon, és hosszú távon is megfeleljen a nemzetközi sportirányítási és fenntarthatósági elvárásoknak.

**Jelentést készítette:** Climate Action ESG Solutions Kft. Kft.

Készült: 2026



## 3. A klub bemutatása

### 3.1 A klub története

Az MTK Budapest Magyarország egyik legrégebbi és legsikeresebb labdarúgóklubja. A klubot 1888-ban alapították, és története szorosan összefonódik a magyar labdarúgás fejlődésével. Az MTK az évtizedek során számos hazai bajnoki címet és kupagyőzelmet szerzett, valamint több alkalommal képviselte Magyarországot nemzetközi kupasorozatokban is.

A klub a magyar futball történetének meghatározó szereplője, amely jelentős hatást gyakorolt a sportág fejlődésére. Az MTK több korszakban is meghatározó szerepet játszott a hazai labdarúgásban, és számos válogatott játékos került ki a klub kötelékéből. A klub filozófiájának fontos része a fiatal tehetségek fejlesztése, valamint a modern és innovatív szakmai munka alkalmazása.

Az MTK hagyományosan erős kapcsolatot ápol a főváros sportéletével, és több mint egy évszázada meghatározó szereplője a budapesti sportkultúrának. A klub története során a sportteljesítmény mellett mindig fontos szerepet kapott a közösségi értékek képviselete és a sporton keresztüli nevelés.

### 3.2 A klub küldetése és értékei

Az MTK Budapest küldetése, hogy a labdarúgás eszközeivel értéket teremtsen a sport, a közösség és a társadalom számára. A klub célja, hogy sporteredményei mellett a fiatal tehetségek fejlesztésével, a közösségi programokkal és a felelős működéssel is hozzájáruljon a magyar sport fejlődéséhez.

A klub működésének alapját az alábbi értékek határozzák meg:

- a labdarúgás iránti elkötelezettség
- a fair play és a sportszerű verseny
- a fiatal sportolók fejlesztése
- a közösségi szerepvállalás erősítése
- az innováció és a szakmai fejlődés támogatása
- a felelős és fenntartható működés.

A klub hosszú távú célja, hogy stabil, átlátható és fenntartható szervezeti működés mellett versenyképes sporteredményeket érjen el, miközben pozitív társadalmi hatást gyakorol a közösségre.

### 3.3 A klub szervezeti felépítése

Az MTK Budapest működését strukturált szervezeti rendszer biztosítja, amely meghatározza az egyes működési területek feladatait és felelősségi köreit.

A klub szervezeti működése több fő területre osztható:

- sport szakmai terület (első csapat és utánpótlás)
- akadémiai és képzési programok
- stadionüzemeltetés és infrastruktúra
- gazdasági és pénzügyi működés



- marketing és kommunikáció
- közösségi és szurkolói kapcsolatok.

A szervezeti struktúra célja a hatékony működés biztosítása, valamint a sport- és gazdasági célkitűzések összehangolása. A felelős szervezeti irányítás hozzájárul a klub működésének átláthatóságához és hosszú távú stabilitásához.

### 3.4 A stadion bemutatása

Az MTK Budapest hazai mérkőzéseinek otthona az Hidegkuti Nándor Stadion, amely Budapest egyik modern labdarúgó-létesítménye.

A stadion a klub sporttevékenységének központi helyszíne, ahol a hazai bajnoki és kupamérkőzések mellett különböző sport- és közösségi események is megrendezésre kerülnek. A stadion infrastruktúrája lehetővé teszi a modern sportesemények lebonyolítását, valamint biztosítja a szurkolók számára a biztonságos és komfortos stadionélményt.

A stadion működtetése során fontos szempont a hatékony üzemeltetés és a fenntarthatósági szempontok figyelembevétele. A klub célja, hogy a létesítmény működése a jövőben is megfelelően a modern sportlétesítményekkel szemben támasztott technikai és környezeti elvárásoknak.

A korábbi fenntarthatósági koncepciókban a stadion működéséhez kapcsolódóan olyan fejlesztési irányok is megjelentek, mint az energiahatékonyság növelése, a korszerű világítási rendszerek alkalmazása vagy a fenntartható stadionüzemeltetési megoldások bevezetése.

### 3.5 A klub szerepe a sportéletben

Az MTK Budapest meghatározó szerepet tölt be Budapest és a magyar labdarúgás sportéletében. A klub tevékenysége nemcsak a professzionális labdarúgás területére terjed ki, hanem az utánpótlás-nevelésben és a fiatal sportolók fejlesztésében is fontos szerepet vállal.

A klub utánpótlás- és akadémiai programjai hozzájárulnak a fiatal tehetségek képzéséhez és a sportolási lehetőségek bővítéséhez. A sporton keresztül a klub olyan értékeket közvetít, mint a kitartás, az együttműködés, a tisztelet és a felelősségvállalás.

A klub mérkőzései rendszeresen több ezer szurkolót vonzanak, ami erősíti a sport közösségépítő szerepét. Az MTK Budapest célja, hogy a jövőben is meghatározó szereplője maradjon a magyar labdarúgásnak, miközben tevékenységével hozzájárul a sport és az egészséges életmód népszerűsítéséhez.



## 4. Fenntarthatósági stratégia

### 4.1 A fenntarthatóság szerepe a modern labdarúgásban

A professzionális labdarúgás napjainkban nemcsak a sporteredményekről szól, hanem a klubok társadalmi és környezeti hatásáról is. A stadionok működése, a sportesemények szervezése, valamint a klubok közösségi programjai mind olyan területek, amelyek jelentős hatással lehetnek a környezetre és a társadalomra.

Az európai labdarúgásban az elmúlt években egyre nagyobb hangsúlyt kap a fenntartható működés. A klubok számára egyre fontosabbá vált, hogy működésük során figyelembe vegyék a környezeti hatásokat, támogassák a közösségi kezdeményezéseket, valamint átlátható és felelős szervezeti működést alakítsanak ki.

Az MTK Budapest célja, hogy működésében a fenntarthatósági szempontokat integrált módon alkalmazza. A klub törekszik arra, hogy sporttevékenysége mellett a környezetvédelem, a társadalmi felelősségvállalás és a felelős szervezeti működés területén is aktív szerepet vállaljon.

### 4.2 A klub fenntarthatósági jövőképe

Az MTK Budapest fenntarthatósági jövőképe arra épül, hogy a klub működése hosszú távon is összhangban legyen a környezeti felelősségvállalás, a közösségi értékteremtés és a gazdasági stabilitás elveivel.

A klub célja, hogy a fenntarthatóság a szervezet működésének természetes részévé váljon, és minden működési területen megjelenjen – a stadionüzemeltetéstől kezdve a mérkőzések szervezésén át egészen a közösségi programokig.

A fenntarthatósági jövőkép három fő pillérre épül:

#### **Környezeti fenntarthatóság**

A stadion és a klub működésének környezeti hatásainak csökkentése, az energia- és erőforrás-hatékonyság növelése, valamint a környezettudatos működési gyakorlatok alkalmazása.

#### **Társadalmi felelősségvállalás**

A klub közösségi szerepének erősítése, a sport és az egészséges életmód népszerűsítése, valamint a fiatal sportolók és a helyi közösségek támogatása.

## Gazdasági és szervezeti fenntarthatóság

A stabil, átlátható és felelős gazdálkodás biztosítása, amely hosszú távon is lehetővé teszi a klub fejlődését.

### 4.3 Fenntarthatósági irányítás

A fenntarthatósági célok megvalósítása érdekében a klub törekszik arra, hogy a fenntarthatósági szempontok a szervezeti működés különböző területein is megjelenjenek.

A fenntartható működéshez kapcsolódó legfontosabb területek:

- stadionüzemeltetés és infrastruktúra
- mérkőzésnapra események szervezése
- utánpótlás- és akadémiai programok
- közösségi és társadalmi kezdeményezések
- kommunikáció és szemléletformálás
- partnerségek és együttműködések.

A klub célja, hogy a fenntarthatósági tevékenységeket strukturált módon dokumentálja és nyomon kövesse, ami hozzájárulhat a működés átláthatóságához és a jövőbeli fejlesztési irányok meghatározásához.

### 4.4 Fenntarthatósági programok és kezdeményezések

Az MTK Budapest korábban már kidolgozott egy társadalmi, gazdasági és környezeti fenntarthatósági stratégiát, amely több konkrét kezdeményezést és programot foglal magában. Ezek a programok fontos alapot jelentenek a klub fenntarthatósági törekvései számára.

A kezdeményezések három fő területre oszthatók.

#### Környezeti fenntarthatósági programok

A klub célja, hogy működése során csökkentse a környezeti terhelést és ösztönözze a környezettudatos szemléletet.

A korábban meghatározott kezdeményezések közé tartoznak például:

- hulladékcsökkentési és újrahasznosítási programok a stadion területén
- szelektív hulladékgyűjtési pontok kialakítása
- energiahatékony stadionüzemeltetési megoldások alkalmazása
- a stadion infrastruktúrájának fejlesztése korszerű világítási és energiatakarékos rendszerekkel
- faültetési programok és környezeti akciók szervezése.

Ezek a programok hozzájárulhatnak a klub működésének környezeti hatásainak csökkentéséhez.



## Társadalmi fenntarthatósági programok

A klub számára kiemelten fontos a közösségi szerepvállalás és a társadalmi felelősségvállalás erősítése.

A fenntarthatósági stratégia keretében több közösségi program is megfogalmazásra került, például:

- közösségi sportprogramok szervezése fiatalok számára
- esélyegyenlőségi kezdeményezések és közösségi projektek
- egészségmegőrző és sportnépszerűsítő programok
- közösségi események és jótékonyági kezdeményezések.

Ezek a programok hozzájárulnak a klub társadalmi szerepének erősítéséhez és a sport közösségépítő hatásának növeléséhez.

## Gazdasági és működési fenntarthatóság

A fenntartható működés a klub gazdasági és szervezeti működésében is megjelenik.

A korábbi fenntarthatósági koncepció több olyan intézkedést is tartalmaz, amelyek a felelős gazdálkodást és a modern működést támogatják, például:

- digitális és papírmentes jegyértékesítési rendszerek fejlesztése
- helyi beszállítók bevonásának ösztönzése
- fenntartható alapanyagokból készült klubtermékek bevezetése
- fenntarthatósági szempontokat figyelembe vevő partnerségi és szponzorációs modellek kialakítása.

## 4.5 Érintetti kapcsolatok (Stakeholder engagement)

A fenntartható működés megvalósításában fontos szerepet játszanak a klub különböző érintettjei.

A legfontosabb érintetti csoportok közé tartoznak:

- szurkolók
- játékosok és szakmai stáb
- klubalkalmazottak
- szponzorok és üzleti partnerek
- helyi közösségek és intézmények
- sportszervezetek és szövetségek.

Az MTK Budapest célja, hogy ezekkel az érintetti csoportokkal folyamatos kapcsolatot tartson fenn, és együttműködésük révén erősítse a klub fenntarthatósági törekvéseit.

A szurkolók és a helyi közösségek bevonása különösen fontos szerepet játszik a fenntarthatósági programok sikerében, hiszen a sportesemények és közösségi kezdeményezések révén a fenntarthatósági üzenetek széles körben eljuthatnak a társadalom különböző csoportjaihoz.

## 5. Energiafelhasználás és klímavédelem

### 5.1 Energiafelhasználás a stadion működésében

A sportlétesítmények működése jelentős energiafelhasználással jár, különösen a világítási rendszerek, a fűtési és hűtési berendezések, a vendéglátó infrastruktúra, valamint a médiaközvetítésekhez szükséges technikai rendszerek miatt. A stadionüzemeltetés ezért fontos szerepet játszik a klub környezeti hatásainak alakulásában.

Az MTK Budapest hazai mérkőzéseinek otthont adó Új Hidegkuti Nándor Stadionműködtetése során a klub törekszik az energiafelhasználás tudatos kezelésére és optimalizálására.

A stadion energiafelhasználása alapvetően két különböző működési időszakhoz kapcsolódik.

#### **Normál üzemeltetési időszak**

Ebben az időszakban a stadion elsősorban edzéseknek, irodai tevékenységeknek és kisebb sporteseményeknek ad otthont. Az energiafelhasználás ilyenkor viszonylag stabil és kiszámítható.

#### **Mérkőzésnap üzemeltetés**

A stadion energiafelhasználásának csúcspontja a mérkőzésnapokhoz kapcsolódik. Ilyenkor a stadion teljes infrastruktúrája működésbe lép, beleértve:

- a pályavilágítást
- a média- és közvetítési infrastruktúrát
- a vendéglátó egységeket
- a biztonsági és beléptető rendszereket
- a szurkolói kiszolgáló infrastruktúrát.

Az ilyen időszakos terhelések jelentősen növelik az energiaigényt, ezért az energiahatékonysági megoldások alkalmazása kiemelt fontosságú.



## 5.2 Energiaforrások és energiaellátás

A stadion energiaellátása elsősorban a városi energiarendszerre épül, amely biztosítja a létesítmény stabil működését mind a mindennapi használat, mind a mérkőzésnapok során.

A klub célja, hogy a jövőben egyre nagyobb figyelmet fordítson az energiahatékonyság javítására és a környezeti hatások csökkentésére. A korábbi fenntarthatósági koncepciókban olyan fejlesztési lehetőségek is megjelentek, amelyek a megújuló energiaforrások alkalmazását és az energiahatékony technológiák bevezetését ösztönzik.

A stadionüzemeltetés során ezért kiemelt szempont az energiafelhasználás folyamatos felülvizsgálata és az energiahatékony megoldások alkalmazása.

## 5.3 Energhatékonyági megoldások

A stadion infrastruktúrája több olyan műszaki megoldást tartalmaz, amelyek hozzájárulhatnak az energiahatékony működéshez.

A korszerű stadionüzemeltetés egyik alapvető eleme a hatékony világítási rendszerek alkalmazása. A modern LED alapú világítási rendszerek jelentősen csökkenthetik az energiafelhasználást a hagyományos világítási technológiákhoz képest.

A stadion működtetése során az épületgépészeti rendszerek összehangolt működtetése – például a fűtési, hűtési és légkezelési rendszerek esetében – szintén hozzájárulhat az energiafelhasználás optimalizálásához.

A korábban kidolgozott fenntarthatósági programokban az energiahatékonyság növelése a stadionüzemeltetés egyik fontos fejlesztési irányaként jelenik meg, amely hosszú távon hozzájárulhat a klub környezeti hatásainak csökkentéséhez.

## 5.4 Energiafelhasználás csökkentésére irányuló intézkedések

A stadion működése során több olyan üzemeltetési gyakorlat is alkalmazható, amely az energiafelhasználás csökkentését szolgálja.

Ilyen intézkedések lehetnek például:

- a világítás és technikai rendszerek működésének időzített használata
- az infrastruktúra csak szükséges mértékű működtetése a mérkőzésnapokon kívüli időszakban
- az energiafelhasználás folyamatos monitoringja
- az energiahatékony berendezések alkalmazása.

Az ilyen jellegű intézkedések lehetővé teszik, hogy a stadion működése hatékonyabbá váljon anélkül, hogy a sportesemények színvonala vagy a szurkolói élmény csökkenne.

### 5.5 Műszaki ellenőrzések és fejlesztési lehetőségek

A stadion műszaki rendszereinek rendszeres ellenőrzése és karbantartása kulcsfontosságú a hatékony működés fenntartásában.

A műszaki ellenőrzések során az üzemeltetők felülvizsgálhatják többek között:

- az elektromos rendszerek állapotát
- a világítási rendszerek működését
- a légkezelő és hűtési rendszereket
- az épületgépészeti berendezéseket.

Az ilyen jellegű felülvizsgálatok hozzájárulhatnak ahhoz, hogy az energiafelhasználás optimalizálható legyen, valamint hogy a stadion infrastruktúrája hosszú távon is megbízhatóan működjön.

### 5.6 Jövőbeli klímavédelmi célok

Az MTK Budapest célja, hogy a jövőben a stadion működésében még nagyobb hangsúlyt kapjon az energiahatékonyság és a környezeti hatások csökkentése.

A lehetséges fejlesztési irányok közé tartozhat:

- az energiafelhasználás részletes monitoring rendszereinek kialakítása
- megújuló energiaforrások alkalmazásának vizsgálata (például napelemes rendszerek)
- víztakarékossági intézkedések bevezetése a stadion létesítményeiben
- az üzemeltetési folyamatok energiahatékonysági optimalizálása.

A korábbi fenntarthatósági programokban például olyan kezdeményezések is szerepeltek, amelyek a vízhasználat csökkentését és a fenntartható stadionüzemeltetést célozzák.

Ezek a fejlesztések hozzájárulhatnak ahhoz, hogy a stadion működése hosszú távon is megfeleljen a modern sportlétesítmények fenntarthatósági elvárásainak, valamint az európai labdarúgásban egyre fontosabb környezeti célkitűzéseknek.



## 6. Hulladékgazdálkodás és körforgásos szemlélet

### 6.1 A hulladékgazdálkodás szerepe a sportlétesítmények működésében

A sportesemények és stadionok működése jelentős mennyiségű hulladék keletkezésével járhat, különösen a mérkőzésnapokon, amikor több ezer szurkoló tartózkodik a létesítmény területén. A vendéglátó szolgáltatások, az egyszer használatos csomagolóanyagok, valamint a rendezvények szervezéséhez kapcsolódó működési folyamatok mind hozzájárulnak a hulladék mennyiségének növekedéséhez.

A modern stadionüzemeltetés egyik fontos célja a keletkező hulladék mennyiségének csökkentése, valamint az újrahasznosítás és a körforgásos gazdasági szemlélet elősegítése.

Az MTK Budapest számára ezért kiemelten fontos, hogy a hulladékgazdálkodás a stadion működésének tudatosan szervezett részét képezze, és hozzájáruljon a klub környezeti hatásainak csökkentéséhez.

### 6.2 Hulladékkezelés a stadion működésében

Az Új Hidegkuti Nándor Stadionműködése során a hulladékképződés két fő időszakhoz kapcsolódik.

#### Hétköznapi működés

A stadion mindennapi működése során a hulladék elsősorban az alábbi tevékenységekhez kapcsolódik:

- irodai működés
- karbantartási tevékenységek
- edzések és sporttevékenységek
- vendéglátó szolgáltatások.

Ebben az időszakban a hulladékképződés mennyisége általában stabil és könnyebben kezelhető.

#### Mérkőzésnapai működés

A stadionban keletkező hulladék mennyisége jelentősen megnövekszik a mérkőzésnapokon. Ilyenkor a stadion teljes infrastruktúrája működésbe lép, és nagyszámú szurkoló tartózkodik a létesítmény területén.

A mérkőzésnapokon jellemzően az alábbi hulladéktípusok jelennek meg nagyobb mennyiségben:

- műanyag és papír csomagolóanyagok
- italos poharak és palackok
- vendéglátáshoz kapcsolódó hulladék
- kommunális hulladék.

A stadionüzemeltetés célja, hogy ezek a hulladékáramok szervezett és hatékony módon kerüljenek kezelésre.

### 6.3 Szelektív hulladékgyűjtés

A stadion működésében fontos szerepet kap a szelektív hulladékgyűjtés, amely hozzájárul az újrahasznosítható anyagok elkülönítéséhez és a hulladék mennyiségének csökkentéséhez.

A szelektív hulladékgyűjtés céljai:

- az újrahasznosítható anyagok elkülönítése
- a hulladék mennyiségének csökkentése
- a környezeti terhelés mérséklése
- a körforgásos gazdasági szemlélet erősítése.

A stadion területén kialakított gyűjtőpontok segíthetik a hulladék megfelelő kezelését, miközben lehetőséget biztosítanak arra, hogy a szurkolók is aktívan hozzájáruljanak a környezettudatos működéshez.

A klub számára fontos, hogy a szurkolók bevonása is része legyen a fenntarthatósági törekvéseknek, hiszen a mérkőzésnapokon keletkező hulladék jelentős része a szurkolói tevékenységekhez kapcsolódik.

### 6.4 Szurkolói szemléletformálás

A sportklubok jelentős szerepet játszhatnak a környezettudatos szemlélet formálásában. A stadionok olyan közösségi terek, ahol a fenntarthatósági üzenetek nagy számú emberhez juthatnak el.

Az MTK Budapest célja, hogy a szurkolók számára is láthatóvá tegye fenntarthatósági törekvéseit, és ösztönözze a környezettudatos viselkedést a mérkőzések során.

A korábbi fenntarthatósági koncepcióban szerepeltek olyan kezdeményezések is, amelyek a szurkolók körében kívánják népszerűsíteni a hulladékcsökkentést és az újrahasznosítást, például közösségi kampányok vagy fenntarthatósági kihívások formájában.

Az ilyen kezdeményezések hozzájárulhatnak ahhoz, hogy a stadion működése egyre inkább környezettudatos közösségi térként működjön.



## 6.5 Zero Waste Game Day koncepció

A stadion fenntartható működésének egyik lehetséges fejlesztési iránya a **Zero Waste Game Day** szemlélet bevezetése.

Ez a koncepció olyan sporteseményeket jelent, ahol a cél a hulladék mennyiségének minimalizálása, valamint az újrahasznosítás arányának növelése.

A program lehetséges elemei:

- szelektív hulladékgyűjtési pontok bővítése a stadion területén
- újrahasznosítható vagy többször használható eszközök alkalmazása
- edukációs programok a szurkolók számára
- hulladékcsökkentési kampányok a mérkőzésnapokon.

A nemzetközi sporteseményeken egyre több stadion alkalmaz hasonló kezdeményezéseket, amelyek hozzájárulnak a környezeti hatások csökkentéséhez és a fenntartható stadionműködéshez.

## 6.6 Fejlesztési lehetőségek

A hulladékgazdálkodás területén több olyan jövőbeli fejlesztési lehetőség is azonosítható, amelyek hozzájárulhatnak a stadion fenntarthatóbb működéséhez.

Ilyenek például:

- a szelektív hulladékgyűjtési rendszer további fejlesztése
- a keletkező hulladék mennyiségének rendszeres mérése és nyomon követése
- a vendéglátó egységek csomagolóanyag-használatának csökkentése
- visszaváltható vagy újrahasznosítható pohárrendszer bevezetése
- szurkolói edukációs programok erősítése.

A korábbi fenntarthatósági programokban is megjelentek olyan kezdeményezések, amelyek a hulladék mennyiségének csökkentését és az újrahasznosítás erősítését célozzák.

Ezek a lépések hozzájárulhatnak ahhoz, hogy az MTK Budapest stadionműködése a jövőben még inkább megfeleljen a modern sportlétesítmények fenntarthatósági elvárásainak.

## 7. Fenntartható mobilitás és közlekedés

### 7.1 A mobilitás szerepe a sportesemények környezeti hatásában

A sportesemények környezeti hatásának jelentős része a közlekedéshez kapcsolódik. Nemzetközi tapasztalatok szerint egy stadion karbonlábnyomának akár 60–80%-a is a szurkolók, a csapatok, a szervezők és a média utazásából származhat.

A modern stadionüzemeltetés egyik fontos feladata ezért a fenntartható mobilitási megoldások ösztönzése és a közlekedésből származó környezeti terhelés csökkentése.

Az MTK Budapest számára is kiemelt szempont, hogy a stadion megközelítése és a mérkőzésnapra közlekedési rendszer a lehető legkisebb környezeti hatással járjon, miközben biztosítja a szurkolók számára a biztonságos és kényelmes eljutást.

### 7.2 A stadion megközelíthetősége

Az MTK Budapest hazai mérkőzéseinek otthont adó Új Hidegkúti Nándor Stadion Budapest egyik jól megközelíthető városi környezetében helyezkedik el.

A stadion elhelyezkedése lehetővé teszi, hogy a szurkolók többféle közlekedési módot is igénybe vegyenek, ami kedvező feltételeket teremt a fenntartható mobilitási megoldások alkalmazásához.

A stadion megközelíthető:

- tömegközlekedéssel
- személygépkocsival
- kerékpárral
- gyalogosan.

Budapest fejlett közösségi közlekedési hálózata lehetővé teszi, hogy a szurkolók jelentős része a stadiont tömegközlekedéssel érje el. Ez hozzájárulhat a stadion környezetében kialakuló forgalmi terhelés csökkentéséhez, valamint a közlekedésből származó kibocsátások mérsékléséhez.

### 7.3 Szurkolói közlekedés

A mérkőzésnapokon a stadion környezetében a közlekedési terhelés jelentősen megnövekszik. A szurkolók által választott közlekedési mód ezért fontos tényező a stadion környezeti hatásának alakulásában.

A klub célja, hogy a jövőben egyre nagyobb arányban ösztönözze az alacsonyabb környezeti terheléssel járó közlekedési formák használatát.



Ilyen közlekedési formák lehetnek:

- tömegközlekedés használata
- gyalogos megközelítés
- kerékpáros közlekedés
- közös autóhasználat.

A fenntartható mobilitási megoldások ösztönzése hozzájárulhat a stadion környezetében kialakuló forgalmi terhelés csökkentéséhez, valamint a levegőtisztaság javításához.

#### 7.4 Csapatok és szervezők utazása

A stadion működéséhez kapcsolódó mobilitás nemcsak a szurkolók közlekedését foglalja magában, hanem a csapatok, a szakmai stáb, a média és az eseményszervezők utazását is.

A mérkőzések során a vendégcsapatok, a játékvezetők és a médiapartnerek is rendszeresen utaznak a stadionba, ami szintén része az események környezeti hatásainak.

A klub célja, hogy a jövőben ezen a területen is figyelembe vegye a fenntarthatósági szempontokat, például:

- hatékony utazási tervezés
- közös utazási megoldások alkalmazása
- a szükségtelen utazások minimalizálása.

#### 7.5 Fenntartható mobilitási kezdeményezések

A stadion környezeti hatásának csökkentése érdekében a klub különböző mobilitási kezdeményezéseket is támogat.

A korábban kidolgozott fenntarthatósági programok között szerepeltek például olyan kezdeményezések, amelyek a környezetbarát közlekedési formák népszerűsítését célozzák, mint a **zöld mobilitási nap** vagy a fenntartható közlekedési kampányok.

Az ilyen programok célja, hogy ösztönözzék a szurkolókat és a klub közösségét a környezettudatos közlekedési megoldások használatára.

A lehetséges intézkedések közé tartozhat:

- a tömegközlekedés használatának ösztönzése mérkőzésnapokon
- kerékpártárolók kialakítása vagy bővítése
- közösségi közlekedési kampányok
- közös autóhasználat népszerűsítése.

## 7.6 Mobilitási adatok és karbonlábnyom

A sportesemények környezeti hatásainak pontosabb megértése érdekében egyre több stadion végez mobilitási adatgyűjtést.

A mobilitási felmérések segítségével meghatározható például:

- honnan érkeznek a szurkolók
- milyen közlekedési módot használnak
- mekkora a közlekedésből származó karbonkibocsátás.

Az ilyen jellegű adatok lehetővé teszik, hogy az MTK Budapest pontosabb képet kapjon a stadion működésének környezeti hatásairól, és célzott intézkedéseket vezessen be a kibocsátások csökkentése érdekében.

## 7.7 Jövőbeli fejlesztési irányok

Az MTK Budapest célja, hogy a jövőben tovább fejlessze a stadionhoz kapcsolódó fenntartható mobilitási megoldásokat.

A lehetséges fejlesztési irányok közé tartozhat:

- mobilitási felmérések rendszeres elvégzése a szurkolók körében
- a stadion közlekedési hatásainak mérése
- a közösségi közlekedés használatának további ösztönzése
- a stadion karbonlábnyomának számítása a közlekedési adatok alapján.

Ezek az intézkedések hozzájárulhatnak ahhoz, hogy a stadion működése hosszú távon is megfeleljen a fenntartható sportlétesítményekkel szemben támasztott nemzetközi elvárásoknak.

# 8. Közösségi szerepvállalás

## 8.1 A klub szerepe a helyi közösségben

Az MTK Budapest Budapest és a magyar labdarúgás egyik meghatározó sportintézménye. A klub nem csupán egy professzionális futballcsapat, hanem olyan társadalmi szereplő is, amely jelentős hatással van a helyi közösségre és a sportélet fejlődésére.

A klub működése rendszeresen több ezer embert érint, beleértve a szurkolókat, a játékosokat, az utánpótlásban szereplő fiatal sportolókat, valamint a stadion működtetésében részt vevő munkatársakat és partnereket. A stadion és a klubhoz kapcsolódó sportlétesítmények a sportesemények mellett közösségi térként is működnek, ahol a sport iránt érdeklődők találkozhatnak és közös élményeket élhetnek át.



A klub célja, hogy sporttevékenysége mellett aktívan hozzájáruljon a közösségi élet erősítéséhez, valamint támogassa a sport és az egészséges életmód népszerűsítését.

## 8.2 Utánpótlás-nevelés és fiatal sportolók fejlesztése

Az utánpótlás-nevelés az MTK Budapest társadalmi szerepvállalásának egyik legfontosabb területe. A klub hagyományosan nagy hangsúlyt fektet a fiatal tehetségek felkutatására és fejlesztésére.

Az utánpótlásprogramok nemcsak sporteredmények szempontjából fontosak, hanem jelentős szerepet játszanak a fiatalok személyiségfejlődésében is. A sport olyan készségeket és értékeket közvetít, amelyek a mindennapi életben is hasznosak lehetnek, például:

- felelősségvállalás
- kitartás
- csapatmunka
- szabálykövetés
- tisztelet mások iránt.

Az utánpótlás-nevelés hozzájárul a fiatal generációk egészséges fejlődéséhez, valamint a sportkultúra erősítéséhez Magyarországon.

## 8.3 A sport társadalmi hatása

A sport fontos eszköz lehet a társadalmi kohézió erősítésében. A sportesemények és közösségi programok lehetőséget teremtenek arra, hogy különböző társadalmi csoportok tagjai közösen éljenek át pozitív élményeket.

A sport közösségépítő ereje hozzájárulhat a társadalmi kapcsolatok erősítéséhez, valamint a fiatalok sport iránti érdeklődésének növeléséhez.

Az MTK Budapest célja, hogy tevékenységével támogassa a sport társadalmi szerepének erősítését, valamint hozzájáruljon a közösségi értékek és a sportszerűség népszerűsítéséhez.

## 8.4 Közösségi és jótékonyági kezdeményezések

A sportklubok fontos szerepet játszhatnak a társadalmi felelősségvállalás területén. A klub közösségi szerepvállalása különböző jótékonyági programok és társadalmi kezdeményezések formájában jelenhet meg.

A korábbi fenntarthatósági programok között több olyan kezdeményezés is szerepel, amelyek a közösségi szerepvállalást erősítik, például egészségmegőrző programok, közösségi sportesemények vagy jótékonyági kampányok.

Ezek a kezdeményezések hozzájárulhatnak:

- a helyi közösségek támogatásához
- társadalmi problémákra való figyelemfelhíváshoz
- az egészséges életmód népszerűsítéséhez
- a sport pozitív társadalmi hatásának erősítéséhez.

A sporton keresztül olyan társadalmi ügyek is nagyobb figyelmet kaphatnak, amelyek fontosak a közösség számára.

## 9. Szurkolói kapcsolatok

### 9.1 A szurkolói közösség jelentősége

A szurkolók a klub működésének egyik legfontosabb pillérét jelentik. Az MTK Budapest szurkolói közössége hosszú múltra tekint vissza, és meghatározó szerepet játszik a klub identitásának, hagyományainak és közösségi életének alakításában.

Az Új Hidegkuti Nándor Stadion nemcsak sportesemények helyszíne, hanem olyan közösségi tér is, ahol a szurkolók találkozhatnak, közösen buzdíthatják a csapatot, és megélhetik a labdarúgáshoz kapcsolódó közösségi élményt.

A klub célja, hogy a szurkolókkal folyamatos kapcsolatot tartson fenn, és olyan stadionkörnyezetet biztosítson, amelyben minden látogató biztonságosan és pozitív élményekkel gazdagodva vehet részt a mérkőzéseken.

### 9.2 Stadionélmény és közösségi élmény

A stadionélmény a modern sportesemények egyik meghatározó eleme. A klub törekszik arra, hogy a mérkőzések magas színvonalú és biztonságos környezetben kerüljenek megrendezésre.

A pozitív stadionélmény hozzájárul:

- a szurkolók elköteleződésének erősítéséhez
- a stadion látogatottságának növekedéséhez
- a közösségi élmény erősödéséhez.

A stadion működése során kiemelt figyelmet kap a biztonság, a szolgáltatások minősége, valamint a szurkolói élmény folyamatos fejlesztése.

A modern stadioninfrastruktúra és a digitális megoldások alkalmazása szintén hozzájárulhat a kényelmesebb és korszerűbb stadionélmény kialakításához.



### 9.3 Fenntarthatósági kommunikáció a szurkolók felé

A stadion és a sportesemények kiváló lehetőséget biztosítanak arra, hogy a fenntarthatósággal kapcsolatos üzenetek széles közönséghez jussanak el.

Az MTK Budapest célja, hogy kommunikációs csatornáin keresztül bemutassa fenntarthatósági kezdeményezéseit, valamint ösztönözze a szurkolókat a környezettudatos viselkedésre.

A kommunikáció különböző formákban jelenhet meg, például:

- stadionon belüli információs felületeken
- online kommunikációs csatornákon
- közösségi kampányokon
- mérkőzésnap programokon keresztül.

A korábbi fenntarthatósági programokban is szerepeltek olyan kezdeményezések, amelyek a szurkolók körében kívánják népszerűsíteni a környezettudatos szemléletet és a felelős viselkedést.

### 9.4 Szurkolói bevonás

A fenntarthatósági programok sikeréhez elengedhetetlen a szurkolók bevonása. A klub célja, hogy olyan kezdeményezéseket alakítson ki, amelyek lehetőséget adnak a szurkolóknak arra, hogy aktívan részt vegyenek a fenntarthatósági törekvésekben.

Ez különösen fontos olyan területeken, mint:

- hulladékcsökkentés
- szelektív hulladékgyűjtés
- fenntartható közlekedési formák használata
- környezettudatos stadionhasználat.

Az ilyen programok hozzájárulhatnak ahhoz, hogy a stadion működése közösségi szinten is fenntarthatóbbá váljon, és a szurkolók is aktív részesei legyenek a klub környezeti és társadalmi céljainak.

## 10. Esélyegyenlőség és inklúzió

### 10.1 Egyenlőség és tisztelet a sportban

A sport egyik alapvető értéke az egyenlőség, a tisztelet és a sportszerűség. Az MTK Budapest elkötelezett amellett, hogy működésében minden résztvevő számára befogadó és biztonságos környezetet biztosítson.

A klub határozottan elutasítja a diszkrimináció minden formáját, beleértve a nemi, etnikai, vallási, kulturális vagy egyéb alapon történő megkülönböztetést. A klub működésében kiemelt szerepet kapnak azok az alapelvek, amelyek a fair play, az egymás iránti tisztelet és az esélyegyenlőség biztosítását szolgálják.

A labdarúgás közösségi ereje lehetőséget teremt arra, hogy a sporton keresztül pozitív társadalmi üzenetek jussanak el a szurkolókhöz és a szélesebb közösséghez.

### 10.2 Inkluzív stadionkörnyezet

Az MTK Budapest számára fontos cél, hogy a stadion minden látogató számára hozzáférhető és biztonságos környezetet biztosítson.

Az Új Hidegkuti Nándor Stadion olyan közösségi térként működik, ahol a sportesemények mindenki számára élvezhetőek, függetlenül az életkortól, társadalmi háttértől vagy fizikai képességektől.

Az inkluzív stadionkörnyezet azt jelenti, hogy a klub törekszik arra, hogy a mérkőzések és sportesemények minden szurkoló számára hozzáférhetőek legyenek, beleértve:

- családokat
- idősebb szurkolókat
- fogyatékkal élő személyeket
- fiatal sportolókat és gyermekeket.

Az ilyen szemlélet hozzájárul ahhoz, hogy a stadion valódi közösségi térként működjön, amely mindenki számára nyitott.

### 10.3 Akadálymentesség

A stadion infrastruktúrájának kialakítása során fontos szempont az akadálymentes hozzáférés biztosítása.



Az akadálymentesítés lehetővé teszi, hogy a fogyatékkal élő szurkolók is részt vehessenek a mérkőzéseken és egyéb sporteseményeken. Az akadálymentes megközelítés, a megfelelő nézőtéri helyek és a stadion infrastruktúrájának kialakítása hozzájárulhat ahhoz, hogy a sportélmény mindenki számára elérhető legyen.

Az ilyen megoldások segítik azt is, hogy a stadion minden látogató számára kényelmes és biztonságos környezetet biztosítson.

#### 10.4 Gyermekevédelem és biztonság

A fiatal sportolók és gyermekek védelme kiemelt jelentőségű a sportban. Az utánpótlásprogramok működésében fontos szerepet kap a biztonságos és támogató sportkörnyezet kialakítása.

Az MTK Budapest célja, hogy olyan sportkörnyezetet biztosítson, amely támogatja a fiatalok fejlődését, és biztosítja fizikai és mentális jólétüket.

Az utánpótlás-nevelés során a szakmai munka mellett kiemelt figyelmet kap a nevelési és közösségi értékek közvetítése, valamint a fiatal sportolók biztonságának és egészségének megőrzése.

#### 10.5 Társadalmi hatások – összefoglaló

Az MTK Budapest működése jelentős társadalmi hatással bír a sportközösségre és a tágabb társadalmi környezetre.

A klub tevékenysége nemcsak sporteredményekben mérhető, hanem a közösségi kapcsolatok erősítésében, a fiatal generációk fejlesztésében és a társadalmi értékek közvetítésében is.

A klub társadalmi szerepvállalása elsősorban az alábbi területeken jelenik meg:

- utánpótlás-nevelés és fiatal sportolók fejlesztése
- közösségi és jótékonyági kezdeményezések
- szurkolói közösség erősítése
- a sport és az egészséges életmód népszerűsítése
- esélyegyenlőség és befogadó stadionkörnyezet biztosítása.

A sportesemények és a klub közösségi tevékenységei lehetőséget teremtenek arra, hogy a sporton keresztül pozitív társadalmi hatás jöjjön létre, amely hozzájárul a közösségi összetartozás erősítéséhez és a fiatal generációk fejlődéséhez.

# 11. Fenntarthatósági célok és jövőbeli fejlesztések

## 11.1 A fenntarthatósági célok jelentősége

A fenntarthatósági jelentés egyik fontos célja, hogy meghatározza azokat a jövőbeli fejlesztési irányokat, amelyek mentén a klub tovább javíthatja környezeti, társadalmi és gazdasági teljesítményét.

Az MTK Budapest célja, hogy a fenntarthatóság a klub működésének szerves részévé váljon. A klub törekszik arra, hogy a sporton keresztül hozzájáruljon a pozitív társadalmi hatások erősítéséhez, miközben csökkenti működésének környezeti terhelését.

A fenntarthatósági célok meghatározása lehetővé teszi, hogy a klub strukturált módon fejlessze működését, valamint mérhető módon kövesse nyomon a fenntarthatósági teljesítmény alakulását.

## 11.2 Rövid távú célok

A rövid távú célok elsősorban a jelenlegi működési folyamatok fejlesztésére és a fenntarthatósági szemlélet erősítésére irányulnak.

A rövid távon megvalósítható fejlesztési célok közé tartozhat például:

- a fenntarthatósági adatok rendszeres gyűjtésének és rendszerezésének kialakítása
- a stadion energiafelhasználásának felülvizsgálata és optimalizálása
- a szelektív hulladékgyűjtési rendszer fejlesztése a stadion területén
- a szurkolók körében a fenntarthatósági kommunikáció erősítése
- a fenntartható közlekedési formák népszerűsítése a mérkőzésnapokon.

Ezek az intézkedések hozzájárulhatnak ahhoz, hogy a klub működésében egyre nagyobb szerepet kapjanak a fenntarthatósági szempontok.

## 11.3 Középtávú célok

A középtávú fejlesztési célok a klub működésének strukturált fejlesztésére és a fenntarthatósági rendszerek kialakítására irányulnak.

A középtávú célok közé tartozhat:

- energiafelhasználási monitoring rendszer kialakítása a stadion működésében
- a stadion működésének karbonlábnyom-becslése
- fenntartható mobilitási programok fejlesztése a szurkolók számára
- a hulladékgazdálkodási rendszerek további fejlesztése



- a szurkolók bevonásával megvalósuló fenntarthatósági programok bővítése.

A klub korábban kidolgozott fenntarthatósági programjai – például környezeti és közösségi kezdeményezések – szintén alapot biztosítanak ezeknek a fejlesztési irányoknak.

#### 11.4 Hosszú távú célok

A hosszú távú célkitűzések célja, hogy a klub működése egyre inkább megfeleljen a modern sportlétesítmények fenntarthatósági elvárásainak.

A lehetséges hosszú távú fejlesztési irányok közé tartozhat:

- megújuló energiaforrások nagyobb arányú alkalmazása a stadion működésében
- a stadion működéséből származó karbonkibocsátás csökkentése
- körforgásos gazdasági megoldások alkalmazása a stadionüzemeltetésben
- a fenntarthatósági szempontok integrálása a klub hosszú távú stratégiai működésébe
- a közösségi és társadalmi programok további fejlesztése.

Ezek a célok hozzájárulhatnak ahhoz, hogy az MTK Budapest működése hosszú távon is fenntartható és felelős módon fejlődjön.

#### 11.5 Monitoring és nyomon követés

A fenntarthatósági célok megvalósítása érdekében kiemelten fontos a rendszeres monitoring és az adatok nyomon követése.

A klub célja, hogy a jövőben rendszeresen értékelje:

- energiafelhasználását
- a stadion működésének környezeti hatásait
- a közlekedéshez kapcsolódó kibocsátásokat
- közösségi programjainak és társadalmi kezdeményezéseinek eredményeit.

A rendszeres adatgyűjtés és elemzés lehetővé teszi, hogy a klub pontosabb képet kapjon fenntarthatósági teljesítményéről, valamint folyamatosan fejlessze működését.

A fenntarthatósági jelentések rendszeres elkészítése hozzájárulhat ahhoz, hogy a klub működése egyre átláthatóbbá váljon, és hosszú távon is megfeleljen a nemzetközi sportirányítási és fenntarthatósági elvárásoknak.

## 12. Mérhető fenntarthatósági célok és monitoring rendszer

A fenntarthatósági stratégia hatékony megvalósításának egyik legfontosabb feltétele a klub működésének mérhetősége. A fenntarthatósági intézkedések akkor tekinthetők sikeresnek, ha azok hatása számszerűsíthető és rendszeresen nyomon követhető.

Az MTK Budapest ennek érdekében olyan **fenntarthatósági monitoring rendszert** alakít ki, amely lehetővé teszi a környezeti, társadalmi és irányítási hatások folyamatos mérését és értékelését. A rendszer kulcseleme a **KPI-alapú (Key Performance Indicator) fenntarthatósági mutatórendszer**, amely meghatározza a klub legfontosabb fenntarthatósági teljesítménymutatóit.

A mutatók három fő ESG terület mentén kerülnek meghatározásra:

- Környezeti fenntarthatóság (Environmental)
- Társadalmi hatás (Social)
- Szervezeti irányítás (Governance)

### Környezeti fenntarthatósági mutatók

#### Energiafelhasználás

Az energiafelhasználás csökkentése a stadion működésének egyik legfontosabb fenntarthatósági célja.

Mutató	Cél
Stadion energiafogyasztás csökkentése	20% 2030-ig
LED világítás aránya	100%
Éves energia monitoring rendszer	2026
Megújuló energia részaránya	30% 2030-ig

A klub célja, hogy a stadion működésében az energiahatékonyság folyamatosan javuljon, valamint hogy hosszú távon növekedjen a megújuló energiaforrások aránya.



## Karbonlábnyom

A klub célja, hogy a működéséből származó karbonkibocsátás mértéke fokozatosan csökkenjen.

Mutató	Cél
Teljes karbonlábnyom számítás	évente
CO <sub>2</sub> kibocsátás csökkentése	30% 2030-ig
Karbonsemleges mérkőzés pilot projekt	2027

A karbonlábnyom számítása kiterjed a stadion működésére, az energiafelhasználásra, valamint a mérkőzésekhez kapcsolódó mobilitási hatásokra.

## Hulladékgazdálkodás

A klub célja a stadionban keletkező hulladék mennyiségének csökkentése és az újrahasznosítás arányának növelése.

Mutató	Cél
Szelektív hulladék aránya	70%
Egyszer használatos műanyag csökkentése	50%
Újrahasznosítható pohárrendszer	2026

A klub a jövőben a **Zero Waste Game Day** koncepció elemeit is alkalmazni kívánja a mérkőzések szervezése során.



## Fenntartható mobilitás

A sportesemények karbonlábnyomának jelentős része a közlekedésből származik, ezért a klub célja a fenntartható mobilitási formák ösztönzése.

Mutató	Cél
Tömegközlekedéssel érkező szurkolók aránya	40%
Kerékpárral érkezők aránya	10%
Mobilitási felmérés	évente

A mobilitási felmérések eredményei segítik a klubot abban, hogy hatékony intézkedéseket vezessen be a közlekedési hatások csökkentése érdekében.

## Társadalmi fenntarthatósági mutatók

### Utánpótlás és sportfejlesztés

Az MTK Budapest hosszú távú célja a fiatal sportolók fejlődésének támogatása és az utánpótlás rendszer folyamatos fejlesztése.

Mutató	Cél
Utánpótlás játékosok száma	+15%
Helyi játékosok aránya	minimum 60%
Iskolai sportprogramok	10 / év



## Közösségi programok

A klub kiemelt szerepet vállal a helyi közösség életében, ezért fontos cél a közösségi programok számának növelése.

Mutató	Cél
Közösségi események	10 / év
Jótékonyági események	5 / év
Oktatási programok	12 / év

## Governance mutatók

A fenntartható működés alapját a megfelelő szervezeti struktúra és átlátható irányítás biztosítja.

Mutató	Cél
Fenntarthatósági felelős kinevezése	2026
Éves fenntarthatósági jelentés	minden év
Fenntarthatósági képzés munkavállalóknak	évente
ESG monitoring rendszer	2026

## Monitoring és jelentési rendszer

A klub évente értékeli fenntarthatósági teljesítményét a meghatározott KPI mutatók alapján. A monitoring rendszer célja, hogy a klub folyamatosan javítsa környezeti és társadalmi teljesítményét, valamint biztosítsa az átlátható működést.

Az éves értékelés során a klub:

- elemzi a környezeti hatásokat
- értékeli a társadalmi programok eredményeit
- meghatározza a következő időszak fejlesztési irányait

A mérhető célok és a rendszeres monitoring lehetővé teszik, hogy az MTK Budapest fenntarthatósági stratégiája **hosszú távon is eredményes és átlátható módon valósuljon meg.**



A klub közösségi programjai és jótékonyági kezdeményezései szintén hozzájárulnak a társadalmi értékteremtéshez. A sportesemények, közösségi kampányok és egészségmegőrző programok lehetőséget teremtenek arra, hogy a klub a sporton keresztül pozitív társadalmi hatást gyakoroljon.

A szurkolók szerepe a klub működésében kiemelkedően fontos. A stadion nemcsak sportesemények helyszíne, hanem közösségi tér is, ahol a szurkolók közösen élhetik át a sportélményt. A klub célja, hogy olyan stadionkörnyezetet biztosítson, amely biztonságos, befogadó és mindenki számára elérhető. A szurkolók bevonása a fenntarthatósági kezdeményezésekbe – például a hulladékcsökkentési vagy mobilitási programokba – szintén fontos szerepet játszik a fenntartható stadionműködés megvalósításában.

Az esélyegyenlőség és az inkluzív sportkörnyezet biztosítása a klub működésének alapvető része. A klub elkötelezett amellett, hogy mindenki számára befogadó és biztonságos sportkörnyezetet teremtsen, függetlenül az életkortól, társadalmi háttértől vagy fizikai képességektől. Az akadálymentes stadionkörnyezet és a diszkrimináció elleni fellépés fontos elemei a klub társadalmi felelősségvállalásának.

A fenntarthatóság az MTK Budapest számára hosszú távú stratégiai kérdés. A klub célja, hogy a jövőben tovább fejlessze fenntarthatósági programjait, és működésében egyre nagyobb hangsúlyt fektessen a környezeti hatások csökkentésére, a társadalmi szerepvállalás erősítésére és az átlátható szervezeti működésre.

A jövőbeni fejlesztések közé tartozhat az energiafelhasználás részletesebb monitorozása, a stadion karbonlábnyomának becslése, valamint a fenntartható mobilitási és hulladékgazdálkodási programok további fejlesztése. A klub célja, hogy működése egyre inkább megfeleljen a modern sportlétesítményekkel szemben támasztott nemzetközi fenntarthatósági elvárásoknak.

Összességében az MTK Budapest célja, hogy sporteredményei mellett a jövőben is erősítse társadalmi szerepét, fejlessze fenntartható működését, és példát mutasson a magyar labdarúgásban a felelős és fenntartható klubműködés területén. A klub hisz abban, hogy a sport képes pozitív változásokat elindítani a társadalomban, és hogy a fenntartható működés hozzájárulhat egy erősebb, egészségesebb és összetartóbb közösség kialakulásához.

Budapest, 2026. március 10.

2.

MTK Budapest Zrt.

1087 Budapest Brüll Alfréd utca 2.

Adószám: 14424955-2-42

Dr. Selei András

ügyvezető

## 13. Összegzés

Az MTK Budapest fenntarthatósági jelentése átfogó képet nyújt a klub működéséről környezeti, társadalmi és szervezeti szempontból. A modern sportklubok működése ma már nem kizárólag a sporteredményekről szól: egy klub felelőssége kiterjed arra is, hogy milyen hatással van a környezetére, hogyan járul hozzá a közösségek fejlődéséhez, valamint milyen módon működteti szervezetét hosszú távon fenntartható és felelős módon.

Az MTK Budapest több mint egy futballklub: történelmi hagyományokkal rendelkező sportintézmény, amely meghatározó szerepet tölt be a magyar labdarúgásban és Budapest sportéletében. A klub tevékenysége nemcsak a professzionális sportban, hanem az utánpótlás-nevelésben, a közösségi programokban és a társadalmi szerepvállalásban is jelentős hatással bír.

A fenntarthatósági szemlélet a klub működésének több területén is megjelenik. A stadionüzemeltetés, a mérkőzésnapok szervezése, a szurkolói kapcsolatok, valamint a közösségi és utánpótlásprogramok mind olyan területek, ahol a fenntartható működés szempontjai egyre nagyobb szerepet kapnak.

A stadion működése során kiemelt figyelmet kap az energiahatékonyság és az erőforrások tudatos felhasználása. A korszerű technológiai megoldások, az energiafelhasználás optimalizálása, valamint a jövőben vizsgált megújuló energiaforrások alkalmazása mind hozzájárulhatnak a környezeti hatások csökkentéséhez. A stadion infrastruktúrájának fenntarthatóbb működtetése fontos lépés a klub hosszú távú környezeti célkitűzéseinek megvalósításában.

A hulladékgazdálkodás és a körforgásos gazdasági szemlélet szintén fontos szerepet játszik a klub működésében. A mérkőzésnapokon keletkező hulladék kezelése, a szelektív gyűjtés fejlesztése, valamint a szurkolók körében végzett szemléletformáló tevékenységek mind hozzájárulhatnak ahhoz, hogy a stadion működése környezetbaráttá váljon. A jövőben további fejlesztési lehetőségek vizsgálhatók a hulladék mennyiségének csökkentése és az újrahasznosítás arányának növelése érdekében.

A közlekedés és mobilitás kérdése szintén fontos része a fenntartható stadionműködésnek. A stadion megközelíthetősége és a mérkőzésnapokhoz kapcsolódó közlekedési rendszerek jelentős hatással lehetnek a klub karbonlábnyomára. A fenntartható mobilitási megoldások ösztönzése, valamint a közösségi közlekedési lehetőségek használatának támogatása hozzájárulhat a közlekedésből származó környezeti terhelés csökkentéséhez.

Az MTK Budapest társadalmi szerepvállalása a fenntarthatósági stratégia egyik legfontosabb pillére. A klub tevékenysége jelentős hatással van a közösségre, különösen a fiatal generációk sportolási lehetőségeinek biztosításán és az utánpótlás-nevelési programokon keresztül. A sport a fiatalok számára nemcsak fizikai aktivitást jelent, hanem olyan értékek közvetítését is, mint a kitartás, az együttműködés, a tisztelet és a felelősségvállalás.